

# KAUPUNKI-, KONSERNI- JA ELINKEINOSTRATEGIA 2022-2025



# 1. Johdanto

Kaupunki-, konserni- ja elinkeinostrategia on laadittu alkuvuonna 2022 laajapohjaisen työryhmän työskentelyllä. Työryhmä kokoontui viisi kertaa. Työryhmään kuuluivat valtuutettujen lisäksi kaupungin johtavat viranhaltijat, tytäryhtiöiden toimitusjohtajat sekä kaupungin työntekijöiden ja yhteistyötahojen edustajat. Yhteistyöverkostosta olivat mukana yrittäjä- ja MTK:n paikallisyhdistyksen, nuorisovaltuuston, vanhus- ja vammais- sekä kyläneuvoston edustajat.

Strategian toteutumista seurataan vuosittain valtuuston toimesta. Lisäksi strategian toteutumista seurataan mm. yrityspalvelujen ja yrittäjäyhdistyksen yhteistyöneuvotteluissa sekä kyläneuvoston kokouksissa.

Strategiassa on esitetty kaupungin ja paikkakunnan tilannekuva sekä sen perusteella muodostettu toiminta-ajatus ja visio, jonka kaupunki ja tytäryhtiöt toiminnallaan toteuttavat. Oman osansa tekevät luonnollisesti paikkakunnan yritykset ja muut toimijat. Kaupungin ja konsernin toiminnalle on asetettu strategiset tavoitteet ja niille on sovittu toimenpiteet vastuutahoineen, aikatauluineen ja resursseineen. Strategia ohjaa kaupungin ja tytäryhtiöiden päätöksentekoa ja toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi.

Liitteessä on esitetty ohjeelliset suntaa antavat toimenpiteiden kustannukset vuosittain. Toimenpiteistä päätetään erikseen kunkin hankkeen kohdalta kaupungin tai tytäryhtiön talousarvion yhteydessä tai muussa päätöksenteossa.

## 2. Tilannekuva

Myönteistä	Kehitettävää
hyvä sijainti keskellä Suomea sekä mahtava luonto ja vesistöt	kaupungin ja paikkakunnan markkinointi niin matkailijoille kuin yrityksillekin
hyvät ja monipuoliset palvelut ja liikuntapaikat sujuvan arjen mahdollistajana	väestökehityksen saaminen positiiviseksi ja väestön ikääntymisen huomioiminen palveluissa
työpaikkaomavaraisuus	vuokra-asuntojen lisääminen
terveyskeskuksen korvaavien tilojen ja K.J. Ståhlbergin koulun rakennushankkeet	työpaikkoja mahdollisille paluumuuttajille omalta paikkakunnalta tai alueelta
monipuolinen olemassa oleva yrityskanta	Savimäenpuhdon alueen markkinointi ja rakentaminen
ulkomaalaistaustaiset asukkaat työvoimana	katu- ja hulevesiverkoston suunnitelmallinen peruskorjaus
hyvät toimintaedellytykset yrityksille (kaavoitettuja tontteja, edullinen kaukolämpö ja valmiudet rakentaa toimitiloja)	työntekijöiden ja paluumuuttajien saaminen paikkakunnalle
kaavoitettuja omakoti- ja muita asuntotontteja	muualta työssä käyvien muuttaminen asumaan paikkakunnalle
oman alueen kaupallinen keskus, mm. erikoisliikkeitä	luottamushenkilöt ja asukkaat paikkakunnan ruohonjuuritason markkinoijina
aktiiviset kylät toiminnan ja yhteistöllisyyden voimavarana	yhteistyö hyvinvointialueen kanssa sote-palvelujen monipuolistamisessa
hyvät tietoliikenneyhteydet ja edulliset asunnot mahdollistavat etätöön ja monipaikkaisen asumisen	ulkomaalaistaustaiset asukkaat työvoiman rekrytoinnin apuna
rautatieyhteyksien kehittäminen luo uusia mahdollisuuksia liikenteelle – Ylivieska-lisalmi -radan sähköistäminen ja Jyväskylä-Haapajärvi -radan peruskorjaus	
tuulivoima kestävän kehityksen energiamuotona ja kiinteistöverojen lähteenä	
vireillä olevat vuokra- ja omistusasuntojen rakennushankkeet	
vahvan hanketoiminnan hyödyntäminen; Leader-, Nihakin ja yrityspalvelujen hankkeet	
säännönmukaiset ympäri vuoden jakaantuvat tapahtumat mm. kauppojen asiakkaille	
hyvinvointialueen perustaminen luo edellytyksiä sote-palvelujen kehittämiseksi	

valtakunnallista tasoa parempi lasten ja nuorten osuus väestöstä mahdollistaa paluumuuton opiskelujen jälkeen	
turvallinen ja luonnonläheinen ympäristö matkailun mahdollistajana	
työllisyysuudistus 2024 elinvoimapalvelujen kehittäjänä	
vanhemmat ikäluokat voimavarana ja kolmannen sektorin toimijoina	

### 3. Tulevaisuuskuva

#### Toiminta-ajatus

Virkeä kestävää  
kehitystä arvostava  
maaseutukaupunki

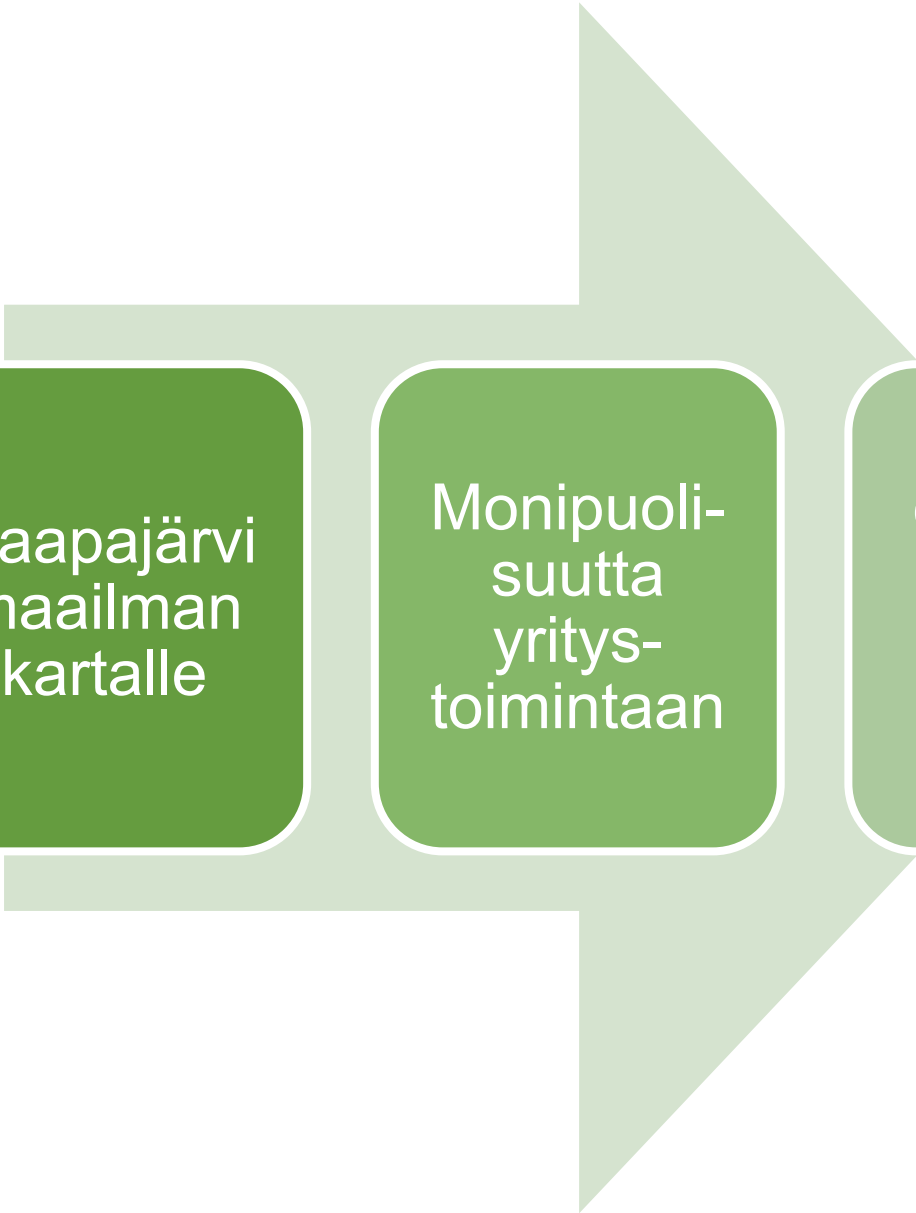
5



#### Visio

Hyvinvoiva,  
osaava ja  
elinvoimainen  
Haapajärvi

## 4. Tavoitteet



Haapajärvi  
maailman  
kartalle

Monipuoli-  
suutta  
yritys-  
toimintaan

Asuin- ja  
elinympä-  
ristön  
uudet  
viihtyisät  
tuulet

## 5. Toimenpiteet

Tavoite Haapajärvi maailmankartalle			
Toimenpide	Toteuttaja	Aikataulu ja resurssit	Toteutuminen 8/2023
Konsernissa lisätään markkinoinnin ja viestinnän asiantuntemusta ja panostusta ostopalveluilla tai palkkaamalla työntekijä (toteuttaminen vaiheittain: ensin ostopalvelu ja myöhemmin oma työntekijä)	Kaupunki ja tytäryhtiöt (kaupunginjohtaja ja toimitusjohtajat sekä marvi-työryhmä)	2022-2025 noin 50.000 euroa/vuosi	Konsernin yhteinen viestintä- ja markkinointiasiantuntija aloittanut työt toukokuussa. Konsernin yhteinen markkinointi- ja viestintätyöryhmä koordinoi säännöllisissä palaverissa kaupungin ja paikkakunnan markkinointia.
Paikkakunnalle muuttavien tieto- ja tervetulopaketin kehittäminen	Kaupunki ja tytäryhtiöt (kaupungin johtoryhmä ja toimitusjohtajat ja markkinointityöntekijä)	2022-2025 noin 5.000 euroa/vuosi	Tervetulokirjeet lähetetty entiseen malliin ja yhteinen tilaisuus järjestetty puolivuositain, mutta kehittämistoimenpiteet työn alla.

Tavoite Monipuolisuutta yritystoimintaan			
Toimenpide	Toteuttaja	Aikataulu ja resurssit	Toteutuminen 8/2023
Ouluntien teollisuusalueen toimintaympäristön (esim. energiaomavaraisuus ja vähähiilisyysteema) ja infran kehittäminen kehittämishankkeella sekä markkinointi	Kaupunki, yrityspalvelut ja lämpöyhtiö (kaupunginjohtaja ja toimitusjohtajat)	2022-2025 * kehittämiss hanke ja markkinointi noin 10.000 euroa/vuosi * mahdolliset investoinnit erikseen	Selvityksiä aurinkoenergian tuottamisesta Hallan bioteollisuusalueella ja mahdollisesti myös Ouluntien teollisuusalueella alueiden yritysten omaan käyttöön. Sijoittajilla kiinnostusta erityisesti Hallan bioteollisuusalueeseen.
Biotuotetehtaan jatkohankkeen toteuttaminen	Kaupunki, yrityspalvelut ja Nihak (kaupunginjohtaja ja toimitusjohtaja)	2022-2024 kuntaosuus noin 20.000 euroa yhteensä	Biotuotetehtaan jatkohanke menossa ja siinä tehty mm. ympäristövaikutusten arviointi Hallan bioteollisuusalueelle. Lisäksi tehty hankehakemus bioenergiaterminaalin rakentamisesta ja maakauppoja Hallan bioteollisuusalueen ympäristöstä.
Etätyömahdollisuuksien kehittäminen (esim. videokokousmahdollisuudet ja työtilajärjestelyt) ja markkinointi	Kaupunki, vuokralat ja yrityspalvelut (kaupunginjohtaja ja toimitusjohtaja)	2022-2025 * markkinointi ja kehittäminen noin 15.000 euroa/vuosi	Vauhaus ja yrityskäytävä mahdollistavat lyhyt- tai pitkäaikaisen etätyön. Etätyömahdollisuuksien markkinointi tulossa mukaan kaupungin markkinointisuunnitelmaan.
Haapajärven yrittäjyys- sekä yritys- ja työelämäpolkumallin kehittäminen varhaiskasvatuksesta toiselle asteella	Kaupunki ja yrityspalvelut yhteistyössä Jedun, yrittäjähdistyksen, ja yritysten kanssa (sivistysjohtaja ja toimitusjohtaja)	2022-2025	Suunnittelutyö on käynnissä, esim. yläkoululle työelämäopinnot valinnaisaineeksi lukuvuodesta 2024-25 alkaen. Haapajärven Yrittäjyyspolku julkistetaan alkusyksystä. (mm. opettajan käsikirja ja paikallisen taiteilija-yrittäjän kuvitus)
Leaderin yritysryhmähankkeiden toteuttaminen	Kaupunki ja yrityspalvelut (kaupunginjohtaja, toimitusjohtaja)	2022-2025 kuntaosuudet noin 5.000 euroa/vuosi	Matkailuyrittäjät tekevät yhteistyötä, jonka johdosta selvitetään tarkoituksenmukaista yritysryhmähanketta yrityspalvelujen johdolla.



Tavoite			
Asuin- ja elinympäristön uudet viihtyisät tuulet			
Toimenpide	Toteuttaja	Aikataulu	Toteutuminen 8/2023
Savimäenpuhdon kehittämis- ja markkinointihanke (kaavoituksen tarkastelu, kunnallistekniikan investoinnit esim. rannan rakentaminen ja kevyen liikenteen väylän valtatie alitus ja markkinointi)	Kaupunki ja vuokratalot (kaupunginjohtaja, tekninen johtaja ja toimitusjohtaja)	2022-25 * kaavoitus ja suunnittelu noin 15.000 euroa * kunnallistekniikan investoinnit 150.000 euroa * markkinointi 10.000 euroa	Savimäenpuhdon kaavamuuos selvitystyön alla. Alueen yhteisten toimintojen ja ympäristötöiden suunnittelu työn alla. Savimäenpuhdon katujen asfaltointi ja katuvalot 2024 talousarvioon.
Keskustan alueen puistojen ja yleisten alueiden viherrakentaminen (suunnittelu esim. alan opiskelijoiden toimesta ja investoinnit)	Kaupunki (tekninen johtaja)	2023-2024 * suunnittelu 10.000 euroa yhteensä * investoinnit noin 15.000 euroa/vuosi	Arkkitehtiopiskelija tehnyt keskustan alueen kehittämissuunnitelman, joka koskee tiettyjä kohteita ja alueita (mm. kiertoliittymä).
Keskustan kohteiden opasteet (mm. museot, rantapolku ja urheilualueet) ja maamerkki ohikulkijoille	Kaupunki ja yrityspalvelut (tekninen johtaja ja toimitusjohtaja)	2023 noin 20.000 euroa	Opasteiden suunnittelu- ja kehittämistyö aluillaan.
Kunnallistekniikan hankkeet suunnitelmiseen (katurakentaminen ja hulevesiverkosto)	Kaupunki ja vesiyhtiö (tekninen johtaja ja toimitusjohtaja)	2022-2025 investointiohjelman mukaisesti noin 300.000 euroa/vuosi	Toteutus talousarvion mukaisesti, Roikolantie valmistui tämän vuoden kesällä ja Isokadun työt pääosin tehty tämän vuoden kesän aikana. Jatko investointiohjelman mukaisesti. Kaupunki ja vesiyhtiön tehneet yhteistyössä kehittämissuunnitelman, jonka tavoitteena on vähentää huleveden määrää puhdistamolle johdettavassa jätevedessä.
Konsernin vuokra-asuntorakentaminen (Sivakka, puutalokortteli ja ydinkeskustan senioritalohanke)	Vuokratalot (toimitusjohtaja)	2022-2025 investointiohjelman mukaisesti toteutus (Sivakka ja puutalokortteli) suunnittelu (senioritalo)	Sivakan korjaustyöt valmistuvat tänä syksynä ja asukkaat pääsevät muuttamaan taloon. Puutalokorttelin rakennustyöt alkaneet ja puutalot valmistuvat ensi vuoden aikana. Ydinkeskustan senioritalon suunnittelu alkaa aikaisintaan vuonna 2024.
Liikerakentamisen alueiden ja tonttien ympäristön kunnostaminen, maanhankinta ja kaavoitus	Kaupunki (tekninen johtaja)	2022-2023 Kauniston alue 10.000 euroa 2024-2025 muut mahdolliset alueet	Entinen urheilutalon ja naapurissa oleva omakotitalon purkutyö kilpailutettu. Kaavoitus alueen muuttamisesta vähittäiskaupan alueeksi on käynnissä
Asumisen yhteisöllisyyden ja	Kaupunki ja vuokratalot	2022-2025	Koivuhaan ympäristön puisto- ja urheilualueen kehittämis- ja

viihtyvyyden lisääminen Koivuhaan aluekehittämishankkeella	(tekninen johtaja ja toimitusjohtaja)	* suunnittelu noin 5.000 euroa * investoinnit noin 10.000 euroa/vuosi * kehittämiss-hankkeen kuntaosuus noin 5.000 euroa	kunnostustoimenpiteet ovat valmistuneet pääosin ja keskeneräiset toimenpiteet tehdään tulevan vuoden kesän aikana.
--	---------------------------------------	--	--

## 6. Mittarit

Mittari	Lähtö-tilanne	Tavoite 2025	Toteutuminen
Työpaikat, kpl	2800	3000	2730 (2020)
Työpaikkaomavaraisuus	104	102	106,1 (2020)
Väkiluku	6803	7000	6688 (31.12.2022)
Alle 15-vuotiaiden osuus väestöstä, %	18,4	19,0	17,8 (2021)
15-64 vuotiaiden osuus väestöstä, %	56,4	55,0	56,0 (2021)
yli 64-vuotiaiden osuus väestöstä, %	25,2	26,0	26,2 (2021)
Ulkomaalaistaustaisten osuus väestöstä, %	1,0	3,0	1,2 (2021) noin 25 ukrainalaista
Lisäksi strategian toteutumisessa huomioidaan hyvinvointikertomuksen mittarit ja niiden toteutuminen			

## Liite kustannuksista

Toteutus- aikatau- lu	Toimenpide	Kustan- nukset euroa	Toteutuminen x=toteutunut z=ei toteutunut kaikilta osin
2022	Markkinoinnin kehittäminen	55.000	z
	Ouluntien teollisuusalueen kehittäminen	10.000	z
	Biotuotetehtaan jatkohankkeen kuntaosuus	20.000	x
	Etätyömahdollisuuksien parantaminen	15.000	z
	Leaderin yritysryhmähankkeiden kuntaosuus	5.000	z
	Savimäenpuhdon kehittämisen- ja markkinointihanke	25.000	z
	Kauniston alueen ympäristötyöt	10.000	z
	Koivuhaan aluekehittämishankkeen suunnittelu	5.000	x
	<b>YHTEENSÄ</b>	<b>145.000</b>	
2023	Markkinoinnin kehittäminen	55.000	x
	Ouluntien teollisuusalueen kehittäminen	10.000	z
	Etätyömahdollisuuksien parantaminen	15.000	z
	Leaderin yritysryhmähankkeiden kuntaosuus	5.000	z
	Savimäenpuhdon kehittämisen- ja markkinointihanke	25.000	z
	Keskustan alueen viherrakentamisen suunnittelu	10.000	x

	Keskustan alueen opasteet	20.000	z
	Koivuhaan aluekehittämishankkeen kuntaosuus	5.000	x
	YHTEENSÄ	145.00	
2024	Markkinoinnin kehittäminen	55.000	
	Ouluntien teollisuusalueen kehittäminen	10.000	
	Etätyömahdollisuuksien parantaminen	15.000	
	Leaderin yritysryhmähankkeiden kuntaosuus	5.000	
	Savimäenpuhdon kehittämis- ja markkinointihanke	25.000	
	YHTEENSÄ	110.000	
2025	Markkinoinnin kehittäminen	55.000	
	Ouluntien teollisuusalueen kehittäminen	10.000	
	Etätyömahdollisuuksien parantaminen	15.000	
	Leaderin yritysryhmähankkeiden kuntaosuus	5.000	
	Savimäenpuhdon kehittämis- ja markkinointihanke	25.000	
	YHTEENSÄ	110.000	
	Lisäksi on eri vuosille investointimenoja jotka huomioidaan kaupungin ja tytäryhtiöiden investointiohjelmissa		

**Kaupunginvaltuuston 6.6.2022 § 31 hyväksymä**